



Александр Пистонов,
генеральный директор Агентства
владельческого консалтинга.

АВТОМАТИЗИРУЙ ИЛИ ПРОИГРАЕШЬ

На определенном этапе развития бизнеса, владельцы и руководители сталкиваются с проблемами получения достоверной, объективной, оперативной информации о состоянии компании, о финансовых результатах работы. Наилучшее решение этих проблем – комплексная автоматизация учёта и управления в компании.

На начальном этапе большинство компаний ведут бухгалтерский учет, в первую очередь, для оптимизации налогообложения. При этом в каждом подразделении (маркетинг, продажи, закупки, производство, финансы, бухгалтерия) зачастую есть свои учетные программы, не интегрированные между собой. Основная проблема для руководителей таких компаний – получить – оперативную и объективную информацию о финансовом состоянии бизнеса.

Со временем бизнес развивается, обороты растут, количество товара и готовой продукции на складе увеличиваются. Вместе с тем растет недовольство клиентов, поскольку проблемы в компании нарастают как снежный ком: пересортица, сотрудники склада не могут найти нужный товар, нет достоверной информации о задолженности клиента, на приобретение излишнего количества материалов и комплектующих уходят последние оборотные средства, после чего рентабельность бизнеса резко снижается.

К сожалению, часто владельцы компаний не уделяют должного внимания построению системы управленческого учета и финансового планирования и бюджетирования. Приобрести дополнительный станок, арендовать новый офис, открыть новый магазин – это понятно. Недвижимое и движимое имущество можно потрогать руками, показать друзьям и партнёрам. Затратить серьёзные средства на систему управления и автоматизации бизнеса – это не срочно! (по остаточному принципу). Да и денег жалко – ведь непонятно, за что платить, в России нет традиции ценить интеллектуальную собственность. Между тем, сегодня владение интеллектуальной собственностью и является главным средством повышения конкурентоспособности. В современном мире руководить компанией без автоматизированной системы управления – это все равно, что вести автомобиль по горной дороге с завязанными глазами.

Для успешного развития бизнеса необходима грамотная система управления и комплексная автоматизированная программа. Важно, чтобы все подразделения компании работали в одном информационном пространстве. Автоматизировав систему управления, руководители и собственники получают полную и объективную информацию о финансовом состоянии бизнеса, значительно снижается воровство в компании, увеличивается скорость оборачиваемости сырья, готовой продукции, товаров, растет прибыль, значительно (в разы) снижаются потери от порчи товара и готовой продукции. Для производственных компаний очень важно обеспечить оптимальную загрузку производственных мощностей. Себестоимость продукции в этом случае будет минимальна. Для торговых – объединить складской, логистический и финансовый учёт. В этом случае ассортимент компании всегда будет полным, а потери – минимальными.

Основными заказчиками автоматизированных систем учета и отчетности должны быть собственники компаний. Для них важно контролировать бизнес и принимать правильные управленческие решения. Поэтому владелец бизнеса должен выступить основным заказчиком проекта автоматизации бизнеса и возглавить управленческую команду по реализации этого проекта. При этом нужно заранее понимать, что большинство сотрудников компании будут недовольны изменениями, которые обязательно и неизбежно возникнут в работе после внедрения системы автоматизации. Возможен саботаж со стороны значительной части коллектива и менеджеров. Поэтому воля и настойчивость владельца бизнеса – главное условие успеха в реализации проекта.

Автоматизация системы управления достаточно дорогостоящий проект. Для владельцев компаний есть не только выбор: инвестировать в автоматизацию бизнеса или оставить все как есть. Важно правильно выбрать программное обеспечение – ведь для автоматизации компаний существует достаточно большой набор специальных программ. Считаю правильным решением выбирать не программу, а подрядчика, которому будет доверен процесс автоматизации бизнеса «под ключ». Благо, на нижегородском рынке работает достаточно большое количество компаний, предлагающих комплексную автоматизацию бизнеса. Многие из них наработали не только большой опыт, но и отличную репутацию. По моему опыту и опыту моих клиентов – производителей, очень хорошо работают такие компании, как «Апрель Софт» и «1С – Рарус НН». В других сегментах экономики могут быть свои герои. В любом случае, для владельца бизнеса не составит труда выяснить, где и насколько успешно внедрила систему автоматизации та или иная компания и запросить рекомендации о её работе.

Главное – помнить: компания без системы управления – это набор лишь активов, отягощенный обязательствами. **NB**

В современном мире руководить компанией без автоматизированной системы управления – это все равно, что вести автомобиль по горной дороге с завязанными глазами.



www.avk-nnov.ru

E-mail: info@avk-nnov.ru

+7 (831) 423-93-24, +7 (831) 410-36-30

Проводим обучение управленческим навыкам Владельцев бизнеса

Вы узнаете:

- ✓ Как создать эффективно работающую команду топ-менеджеров
- ✓ Работающие методы планирования, делегирования и мотивации персонала
- ✓ Как выстроить контроль над персоналом
- ✓ Как грамотно руководить персоналом

МЫ ГАРАНТИРУЕМ РЕЗУЛЬТАТ!

5 сессий по цене 3-х! Личный формат общения.

Запишись на сессии по телефону: +7 (831) 423-93-24

